



PROJECT MANAGEMENT

**Внедрение системы
проектного
управления в ОИВ ЯО**

Можно ли работать по другому? (или почему мы внедряем проектное управление)



- 1) **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПОСЫЛ**
- 2) **ПРАКТИКА РЕГИОНОВ**
- 3) **ВНУТРЕННЯЯ МОТИВАЦИЯ:**
 - амбиции
 - правильный имидж
 - управленческие потребности

Федеральный посыл



- **Распоряжение Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти»**
- **ГОСТ Р 54869–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»**
- **ГОСТ Р 54871–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»**
- **ГОСТ Р 54870–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»**
- **ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»**

Федеральный посыл



Считаю целесообразным **создать в каждом регионе страны специальные штабы, проектные офисы**, которые станут своего рода администрациями развития, обеспечат внедрение лучших механизмов создания благоприятного инвестиционного климата"

Правительству РФ представить предложения по созданию проектного офиса в целях сопровождения наиболее значимых проектов в социальной и экономической сферах.

Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию 3.12.2015

Для эффективной реализации этих задач необходимы модернизация сложившейся в настоящее время системы государственного управления...

Одним из основных направлений ее совершенствования станет внедрение современных общепризнанных методов проектного управления.



Опыт регионов (примеры проектов)

Белгородская область

- Формирование региональной модели государственного управления посредством народной экспертизы.
- Формирование духовно-нравственных ценностей у жителей белгородской области посредством наружной рекламы.
- Внедрение технологий рекрутинга в деятельность центров занятости населения.
- Обеспечение доступности культурных ценностей для жителей отдаленных районов.

Пермский край

- Совершенствование гражданской обороны на территории Пермского края.
- Развитие малого и среднего предпринимательства в Пермском крае.
- Переселение жителей из труднодоступных районов Пермского края.

Внутренняя мотивация



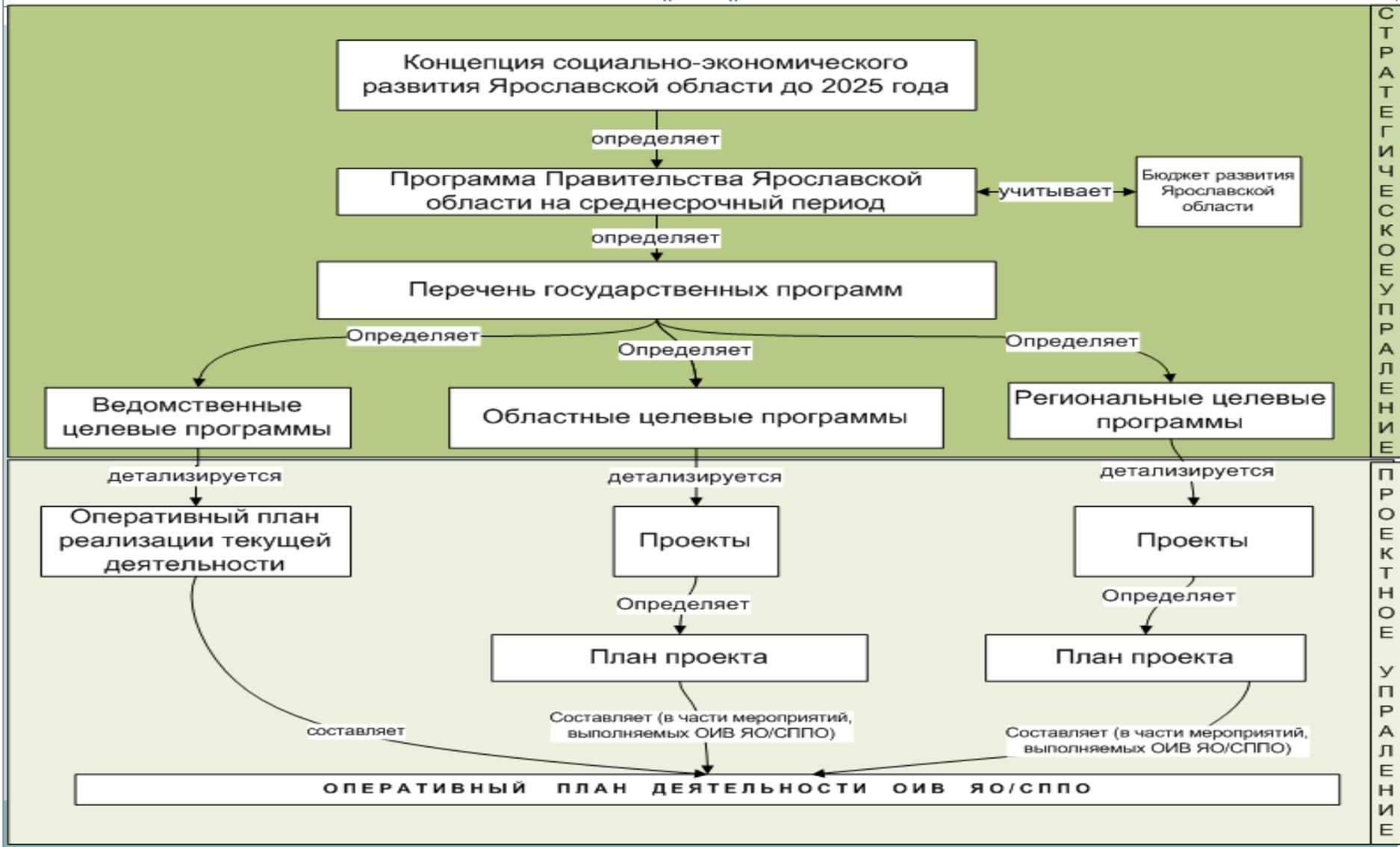
Текущее состояние –
управление фактом

Проблема – Итоги реализации госпрограмм подводятся фактически 1 раз в год. Возможность своевременно изменить ситуацию отсутствует

Возможное решение – Разработка комплексных планов реализации ГП с утверждением ежеквартальных контрольных точек. Ежеквартальный мониторинг выполнения контрольных точек.

Ожидаемое состояние – управление процессом достижения результата

Декомпозиция стратегических целей до планов подразделений



Что мы договорились понимать под проектом (или почему закупка скрепок не является проектом)



- На основе проектного подхода реализуются отдельные задачи /сложные мероприятия Государственных программ;
- Выбор мероприятий, которые будут реализовываться как проект, определяется руководителем ОИВ;
- При выборе мероприятий используются критерии отнесения мероприятий к проектам;
- Затраты на управление проектом должны быть адекватны выгодам от него.

Критерии проекта ЯО



- уникальность результатов деятельности в масштабах региона;
- необходимость параллельной реализации мероприятий по нескольким направлениям для достижения результата деятельности;
- наличие выявленных рисков, наступление которых возможно в ходе выполнения деятельности;
- наличие даты, к моменту наступления которой должен быть достигнут результат деятельности;
- наличие предельных объемов финансирования для достижения результатов деятельности;
- продолжительность деятельности – не менее 3 месяцев;
- начало и окончание деятельности – в рамках одного календарного года.

Документы, определяющие требования к системе проектного управления



Распоряжение Губернатора Ярославской области от 11.08.2015 года № 450-р «Об утверждении Методических рекомендаций по развертыванию системы управления проектами в органах исполнительной власти Ярославской области»

Документы по проекту



1. Паспорт проекта
2. Команда проекта
3. План проекта
4. Ежемесячные отчеты по проекту

Паспорт и МФГ проекта



УТВЕРЖДАЮ
 Заместитель Губернатора
 Ярославской области
 _____ А.С. Краснов
 «__» _____ 2013 года

ПРОЕКТ В11

Модернизировать серверное и сетевое оборудование, провести работы по развитию системы мониторинга и управления сетевой инфраструктурой МИТС ОИВ. Модернизировать инженерную инфраструктуру центра обработки данных Правительства Ярославской области

Ответственный исполнитель проекта (ОИВ и СППО)	Департамент информатизации и связи Ярославской области
Исполнители проекта (ОИВ и СППО)	Департамент информатизации и связи Ярославской области
Участники проекта (ОИВ и СППО)	-
Куратор проекта	Воронцов Александр Юрьевич
Руководитель проекта	Фетисов Алексей Александрович
Дата начала проекта	01.01.2011
Дата окончания	31.12.2013
Контактная информация ответственных лиц	Зам. директора ДИС Кузякин Николай Иванович, Тел. 401-806 e-mail kuzyakn@region.adm.yar.ru Главный специалист ДИС Фетисов Алексей Александрович Тел. 401-562 e-mail fetisov@region.adm.yar.ru

КОМАНДА ПРОЕКТА В11

Модернизировать инженерную, серверную и сетевую инфраструктуру центра обработки данных мульти сервисной телекоммуникационной сети ОИВ Ярославской области. Создать региональный ситуационный центр ОИВ.

ФИО	Организация	Должность	телефон	e-mail
Збитнев С.М.	Департамент информатизации и связи	Первый заместитель директора		zbitnev@region.adm.yar.ru
Кузякин Николай Иванович	Департамент информатизации и связи	Зам. Директора департамента	40-18-06	kuzyakn@region.adm.yar.ru
Шишов Игорь Леонидович	Департамент информатизации и связи	Зам. Директора департамента	40-18-70	shishov@region.adm.yar.ru
Фетисов А.А.	Департамент информатизации и связи	консультант	78-60-24	fetisov@region.adm.yar.ru
Легконравов М.Ю.	Департамент информатизации и связи	Консультант	40-18-64	mike@region.adm.yar.ru
Игнатьев А.И.	Департамент информатизации и связи	Консультант	40-15-77	ignatiev@region.adm.yar.ru
Копылов О.В.	Департамент информатизации и связи	Зам. начальника отдела	40-18-88	kopylov@region.adm.yar.ru
Бочтарев А.Л.	Департамент информатизации и связи	Начальник отдела	40-18-97	bochtarev@region.adm.yar.ru
Мойсеенко В.Н.	Департамент информатизации и связи	Консультант	78-60-29	moiseenko@region.adm.yar.ru
Бараева Е.О.	Управление информационных ресурсов	Консультант	40-15-28	baraeva@region.adm.yar.ru

План проекта

№ п/п	Наименование мероприятия/ контрольного события*	Номер контрольного события - предшественника	Дата начала мероприятия	Дата окончания мероприятия/ наступления контрольного события	Бюджет (план), тыс. руб.*	Исполнитель (Ф.И.О.)
1	2	3	4	5		5
1.	Развитие информационно-технологической инфраструктуры архивных учреждений области		01.08.15	до 30.11.15	400,145	Збитнев С.М., Пренглаева И.И.
1.1.	Модернизация ПО «Учет обращений граждан и организаций» в архивных учреждениях области		01.08.15	30.11.15	75	Пренглаева И.И., Зворыгин А.А., Шайхудинов Е.Х.
1.1.1.	Разработка и согласование технического задания (ТЗ) для заключения договора по модернизации ПО «Учет обращений граждан и организаций»		01.08.15	31.08.15		Пренглаева И.И., Зворыгин А.А., Шайхудинов Е.Х.
1.1.2.	ТЗ для заключения договора по модернизации ПО «Учет обращений граждан и организаций» разработано	1.1.1.		31.08.15		Пренглаева И.И., Зворыгин А.А., Шайхудинов Е.Х.
1.1.3.	Заключение договора с подрядной организацией на работы по модернизации ПО «Учет обращений граждан и организаций»	1.1.2	01.09.15	30.09.15		Збитнев С.М.

Отчет по проекту



№ п/п	Наименование мероприятия/ контрольного события	Плановый срок	Фактический срок ²	Бюджет ³ (план), тыс. руб.	Бюджет ³ (факт), тыс. руб.	Исполнитель проекта (Ф.И.О.)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Развитие информационно-технологической инфраструктуры архивных учреждений области,	30.12.15		400,145	0	Збитнев С.М., Пренглаева И.И.
1.1.1.	ТЗ для заключения договора по модернизации ПО "Учет обращений граждан и организаций" разработано	31.08.15	31.08.15			Пренглаева И.И., Зворыгин А.А., Шайхудинов Е.Х.
1.2.1.	ТЗ для проведения запроса котировок на поставку оборудования и программного обеспечения для госархива разработано	20.08.15	20.08.15			Пренглаева И.И., Шайхудинов Е.Х., Лямин В.К.
1.1.4	Договор на модернизацию программы заключен	30.09.205	нет			
2	Приобретение оборудования, программного обеспечения и проведение работ по переводу архивных фондов и описей документов в электронный вид	30.10.15		900		Збитнев С.М., Пренглаева И.И.

Организационная модель рп в ЯО

- оценка целесообразности реализации приоритетных проектов;
- выработка подходов по внедрению рп;
- оценка результатов внедрения рп

Экспертный Совет

Проектный офис

- методическое обеспечение внедрения рп;
- ведение реестра всех проектов;
- мониторинг реализации проектов и подготовка сводного отчета

Отраслевой экспертный совет

Отраслевой проектный офис

- отбор отраслевых проектов;
- оценка хода реализации проектов

- итоги мониторинга реализации отраслевых проектов;
- предложения по включению в перечень проектов

Манифест **pm**

или о роли Губернатора Ярославской области



- Я инициирую разработку НПА по проектному управлению (**pm**) и создаю инфраструктуру **pm**;
- Я обеспечиваю функционирование системы **pm** в Правительстве области
 - Я управляю приоритетными проектами (**ПП**)
(инициирую **ПП**, утверждаю перечень **ПП**, контролирую ход реализации **ПП**; оцениваю итоги реализации **ПП**)
 - Я мотивирую участников проектов;
 - Я обучаю участников проектной деятельности;
 - Я обеспечиваю технологическую поддержку **pm**.
- Я инициирую внедрение **pm** в ОИВ;
- Я совершенствую систему **pm**

Манифест **pm**

или о роли руководителей ОИВ



- Я определяю какие задачи требуют комплексного подхода и могут быть решены путем использования проектного управления (**pm**);
- Я внедряю процессы:
 - организационная поддержка проектной деятельности (создание инфраструктуры **pm**);
 - управление проектами;
 - управление мотивацией участников проектов;
 - управление компетенциями участников проектной деятельности;
 - технологическая поддержка **pm**
- Я совершенствую систему **pm**

Управления мотивацией рп

Материальные стимулы

- Премии (20 % ФОТ)
- Выплаты победителям конкурса на лучший проект

Нематериальные стимулы

- Кадровый резерв
- Обучение
- Ведомственные и областные награды

Успешное управление проектами поощряется

Конкурс Правительства Ярославской области 2014



Распоряжение Губернатора Ярославской области от 25.12.2014 № 618-р

- 1 место** - проект «Поэтапное внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» на период 2014-2017 годов в Ярославской области» - **АФКиС**
- 2 место** - проект «Развитие на территории области центров повышения компьютерной грамотности населения» - **ДИС**
- 3 место** - проект «Подготовка рабочих кадров, соответствующих требованиям высокотехнологичных отраслей промышленности, на основе дуального образования» - **ДО**

Рост числа проектов в ЯО

2014 год - 6 проектов (5 ОИВ/СППО Ярославской области)

2015 год - 28 проектов (11 ОИВ/СППО Ярославской области)

2016 год - 70 проектов (28 ОИВ/СППО Ярославская области)

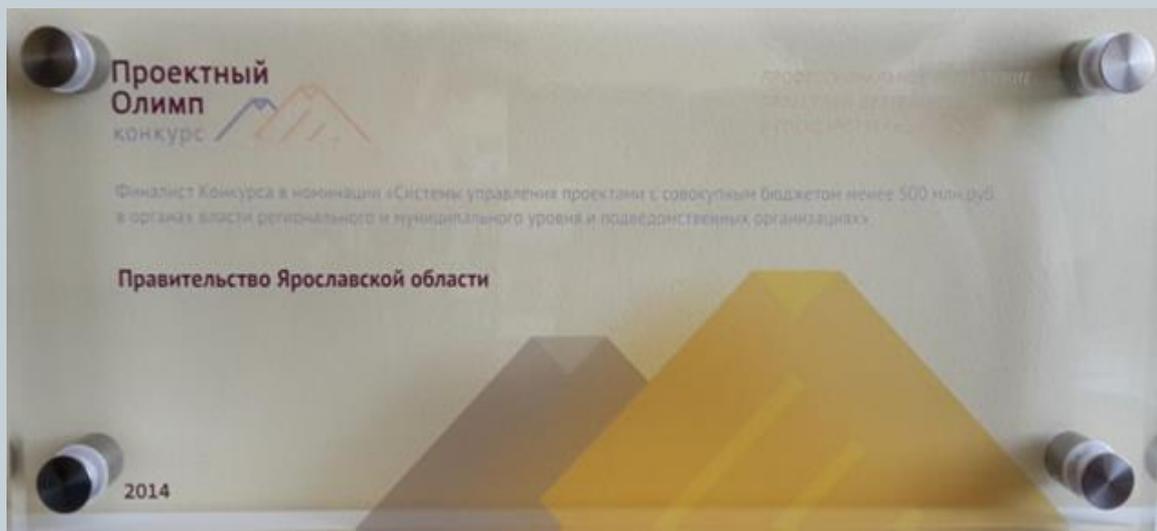
№ п/п	Название	Ответствен ный ОИВ ЯО/СППО
1	2	3
1	Создание сети многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг в Ярославской области	АГУ
2	Молодой профессионал	АДМ
3	Поэтапное внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» на период 2014-2017 годов в Ярославской области (2 этап)	АФКиС
4	Муниципальная команда Губернатора	ДТР
5	Разработка системы ключевых показателей деятельности ОИВ ЯО	УГС и КП
6	Создание единой автоматизированной архивной информационной системы Ярославской области	ДИС, УДА
7	Профессиональная школа родителей	УСДП

Успешное управление проектами

Конкурс Аналитического Центра при Правительстве РФ 2014



Система проектного управления Ярославской области - финалист конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп – 2014».



Успешное управление проектами

Общенациональный конкурс «Лучший проект года» 2015

МФЦ

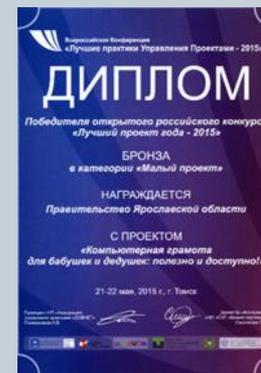
Бабушки и дедушки
on-line

Номинация «Средний проект» – **Золото**

Номинация «Малый проект» – **Бронза**



Номинация «Лучший проект,
реализованный в органах государственной
власти» – **Золото**



Наша цель?



- 100% сотрудников владеют знаниями и навыками современной модели управления деятельностью (управление проектами)
- управление проектами – элемент корпоративной культуры ОИВ ЯО
- 100% реализация мероприятий развития исполняются в соответствии с принципами проектного управления для экономии ресурсов и повышения вероятности их успешности



Спасибо за внимание

**Алевров Владимир Юрьевич
Правительство Ярославской области,
8-4852-401-868**